LIVRES

RELATÓRIO
BIENAL **2024/25**

Equipe

Diretoria
Magno Karl, diretor executivo
Mano Ferreira, diretor de operações

Comunicação
Sarah Melo
Ale Conchon
Angelo Novaes
Edu Clementino

Políticas Públicas
Rafael Moredo
Manuela Torres
Matheus Rocha

Desenvolvimento Institucional
Felipe Klen
Samuel Cury

Jurídico
Irapuã Santana

Assessoria de Imprensa
Jangada

Conselho Acadêmico
Fernando Schüler, presidente
André Portela
Cecília Machado
Elena Landau
Gustavo Binenbojm
Laura Müller Machado
Leandro Piquet
Natalie Unterstell
Paulo Roberto de Almeida
Persio Arida
Samuel Pessôa
Ricardo Paes de Barros
Sandra Rios

Conselho de Administração
Luis Lelis, presidente
Antonia Tallarida
Andrea Spínola
Bernardo Vidigal
Jamil Assis

Conselho Fiscal
João Santos
Marco Antônio Pinto
Mari Valentim

Comitê de Ética
Hélio Secco
Izaque Costa
Mônica Rosenberg

Sumário

Soluções liberais para o Brasil	**4**
Caderno de Políticas Públicas 2024	**6**
Raio-X das Cidades Brasileiras	**7**
Advocacy e produção técnica	**7**
Índice de Disparidade Salarial	**8**
Debate público	**9**
Comunidade	**9**
Líderes Livres	**10**
Solidez e sustentabilidade	**11**

Soluções liberais para o Brasil

Caderno de Políticas Públicas eleito uma das melhores iniciativas liberais do mundo em Nova York

Entre 2024 e 2025, o Livres consolidou um novo patamar de relevância no debate público ao ampliar seu alcance, fortalecer sua produção técnica e aprofundar sua atuação cívica em todo o país.

O Caderno de Políticas Públicas 2024, marco central do ciclo, percorreu o Brasil em uma mobilização inédita e resultou em 305 reuniões com tomadores de decisão, 127 termos de compromisso assinadtos e 115 soluções liberais efetivamente implementadas nas cidades.

No cenário internacional, a publicação foi premiada como uma das 6 melhores iniciativas liberais do mundo pela Atlas Network, em cerimônia que ocorreu em novembro de 2025, em Nova York. Junto à organização americana, em fevereiro de 2025, sediamos o principal evento de organizações liberais da América Latina, o Latin America Liberty Forum, no Rio de Janeiro, sedimentando a liderança do Livres no cenário liberal global.

Neste período, aprofundamos a capilaridade e presença das nossas ideias na rotina da nossa comunidade, alcançando mais de 7 milhões de pessoas nas redes sociais, além de um crescimento de 20% em menções na imprensa, promovendo uma agenda robusta de qualificações, diagnósticos e engajamento com líderes e especialistas.

Top 6 iniciativas liberais do mundo

Reforçando o relacionamento com esses grupos, promovemos 35 encontros da comunidade, desenvolvidos nos ciclos do Clube do Livro e Encontro com Conselho Acadêmico, além do Encontro de Líderes. Na Casa Livres, nossa sede em São Paulo, recebemos oficinas, palestras e gravações de organizações parceiras e membros da nossa comunidade.

Esse empenho se refletiu na saúde institucional. Além da modernização do Estatuto do Livres, processo oficializado em Assembleia de Associados em 2025, ampliamos e fortalecemos a base de organizações parceiras e doadores, além de otimizarmos a experiência dos associados, ao mesmo tempo em que aprimoramos processos internos e investimos de forma estratégica em nossas frentes de atuação.

Encerramos o período com uma rede crescente de líderes certificados, uma nova edição do Caderno de Políticas Públicas com capilaridade no cenário eleitoral e uma presença pública cada vez mais sólida no cenário nacional e internacional.

Todos esses resultados só foram possíveis graças ao apoio contínuo de nossa comunidade e de parceiros que nos ajudam a promover soluções liberais para o Brasil.

Muito obrigado.

Magno Karl
Diretor-executivo

Treinamento sobre Empreendedorismo e Liberdade do SFLB na Casa Livres em Março de 2025

Caderno de Políticas Públicas 2024

O Caderno de Políticas Públicas 2024 do Livres reúne mais de 80 soluções liberais para as cidades brasileiras no contexto das eleições municipais. A publicação foi o carro-chefe do trabalho no ciclo bianual, desenvolvida com curadoria de grandes especialistas do Conselho Acadêmico do Livres, além de contribuições dos associados, líderes e acadêmicos parceiros.

2.311 exemplares entregues

305 reuniões com candidatos e tomadores de decisão

127 termos de compromisso assinados

115 projetos e boas práticas implementados por líderes livres

12 eventos de lançamento em 7 estados

Raio-X das Cidades Brasileiras

Em parceria com o Centro de Liderança Pública (CLP) publicamos diagnósticos de todas as capitais brasileiras, além de dezenas de cidades-chave nos contextos locais, com soluções liberais para cada município.

+133k visualizações do material no site do Livres

67 diagnósticos

Acesse em **eusoulivres.org/s/raioxcidades-12**

Advocacy e produção técnica

Produzimos 49 Estudos Livres e Notas Técnicas, insumos para nosso trabalho de advocacy e participação no debate público.

CONQUISTAS

- Desburocratização do processo de emissão da CNH
- Adaptações no texto da PEC da Segurança
- Arquivamento da PEC da Blindagem
- Veto presidencial ao dispositivo que reduziria a transparência nos supersalários do funcionalismo
- Veto presidencial ao aumento do número de deputados
- Adiamento da votação da PEC do Quinquênio
- Privatização da Sabesp
- Liberação do serviço de motoapps em São Paulo

Índice de Disparidade Salarial

+30 milhões
de brasileiros alcançados via imprensa, TV e mídias digitais

+50 mil pessoas mobilizadas através de campanhas da Coalizão de Combate aos Supersalários

48 líderes e assessores capacitados via Workshops

+650 tomadores de decisão receberam o IDS

7 eventos/workshops sobre o IDS

Acesse em **eusoulivres.org/ids**

O Índice de Disparidade Salarial 2025 do Livres mensura, com base em dados oficiais, o descolamento entre os rendimentos da elite estatal brasileira e a renda média da população. O IDS teve ampla repercussão na imprensa e passou a integrar o debate público sobre supersalários, privilégios e justiça remuneratória, fortalecendo o nosso projeto pela Revisão Social dos Gastos Públicos.

Debate público

O Livres alcançou milhões de pessoas nas redes sociais, além de ter solidificado a presença nos maiores veículos de mídia do país, também com participações na imprensa internacional.

REDES SOCIAIS
+7MI ALCANÇADAS

IMPRENSA
+2.3K MENÇÕES
97 MENÇÕES MÉDIA/MÊS

Comunidade

Mantivemos nosso compromisso com transparência e democracia interna através de boletins periódicos para nossa comunidade de associados.

Boletim Livres

81 edições

+ Novos Planos de Associação
+ Novo Site do Livres
+ Nova Área Livres

Além disso, mantivemos agenda periódica de encontros em ciclos anuais de qualificação, troca de experiências e debates com comunidade, líderes e Conselho Acadêmico.

Agenda de encontros

+ 14 Encontros com Conselho Acadêmico
+ 18 Encontros de Líderes Livres
+ 10 encontros do Clube do Livro

Líderes Livres

Porta-vozes de soluções liberais para o Brasil

178 líderes certificados

89 cidades

21 estados

876 atividades

LÍDERES NAS ELEIÇÕES

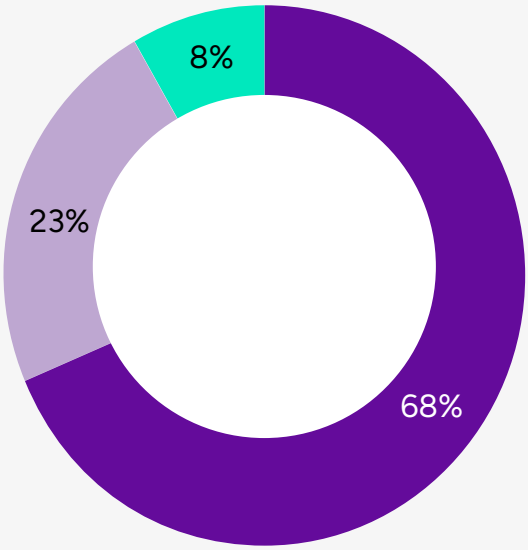
21 eleitos
Cargos de **prefeito**, **vice-prefeito** e **vereador**

2 Sabatinas Livres
com as candidatas à prefeitura de São Paulo **Marina Helena** (NOVO) e **Tabata Amaral** (PSB)

Solidez e sustentabilidade

Dois anos de operação sustentada por uma base diversificada de apoiadores, com pessoas físicas como principal pilar de financiamento e manutenção de patamar dos gastos.

Receita total	2024	2025
R$ 3,42M	R$ 2,12M	R$ 1,29M



Composição das receitas

Base ampla, recorrente e distribuída por todo o Brasil

Associados	8% - R$ 288K
Parceiros institucionais	23% - R$ 2,34M
Pessoas físicas	68% - R$ 793K

76% das receitas sustentadas por **pessoas físicas** e **associados**, a maior garantia de independência e perenidade do Livres.

Despesas anuais estáveis

Advocacy e capital humano

Despesas priorizaram capital humano responsável pelas atividades-fim da instituição, com destaque para produção técnica, desenvolvimento de lideranças e difusão de soluções liberais para o Brasil, solidificando relacionamento com comunidade de parceiros e apoiadores.

Essa equipe entrega:

- **Pesquisa técnica**
  Curadoria e produção de políticas públicas liberais para o Brasil
- **Desenvolvimento de lideranças**
  Formação e certificação de líderes em todo o país
- **Produção de conteúdo**
  Publicações, estudos e narrativa pública do Livres
- **Articulação institucional**
  Engajamento com stakeholders e parceiros nacionais e internacionais
- **Relacionamento com associados**
  Atendimento, crescimento e engajamento da rede de apoiadores

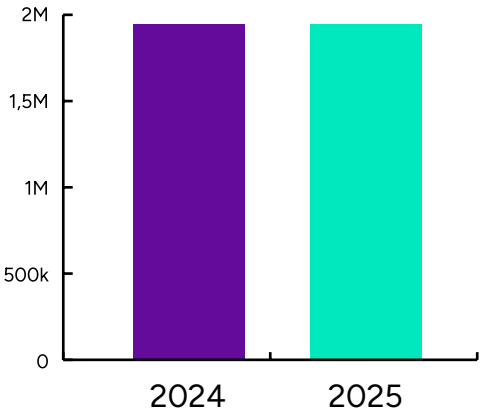
resulta em:

- **+3.000** entregas do CPP distribuídas pelo Brasil
- **7M** pessoas alcançadas nas redes sociais
- **30M** alcançadas pela imprensa com o IDS
- **Top 6** entre as melhores iniciativas liberais do mundo

Total - capital humano
R$2,06M
biênio 2024-2025

Despesa total
R$ 3,89M

2024	2025
R$ 1,94M	R$ 1,94M



Demais despesas operacionais

Casa Livres — R$ 600K
Sede da operação e catalisador da comunidade Livres

Jurídico, contábil e consultoria — R$ 337K
Conformidade, governança e suporte especializado à operação institucional.

Comunicação — R$ 276K
7M de pessoas engajadas nas redes. 30M de impressões com o IDS na imprensa.

Softwares e licenças — R$ 219K
Gestão administrativa, plataformas de comunicação e ferramentas de advocacy e produção.

Logística e deslocamentos — R$ 171K
Presença territorial e política em todo o Brasil. Viagens, transporte e envios.

Representação institucional — R$ 71K
Brindes, materiais e ações de relacionamento com a comunidade de associados.